

DE ECONÓMICAS A LA ADMINISTRACIÓN DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Dialogamos con dos graduados de esta Facultad: Horacio Stavale, Tesorero, y Gastón Messineo, Contador General, ambos de la provincia de Buenos Aires.

En esta entrevista se refieren a sus proyectos a largo plazo e ideas modernas para implementar en la Provincia.

Horacio Stavale

“EL CAMBIO DE PROCEDIMIENTOS EN LA TESORERÍA ES UNA CONDICIÓN PARA INICIAR UN CAMINO HACIA LA CALIDAD”

¿Cuáles son las principales finalidades y acciones que realizan en la Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires?

La Tesorería, como órgano rector de todas las tesorerías de país, tiene como objetivo central el manejo de los flujos de fondos de la provincia de Buenos Aires. Realiza y genera todos los pagos que se llevan a cabo en la administración central y además provee de fondos a todos los organismos descentralizados para que puedan lograr sus objetivos. Básicamente, su función tiene que ver con tener una provisión de fondos hacia la actividad económica que se haga y que cumpla con los objetivos de políticas públicas que establezca el poder ejecutivo.

En estos 6 meses de gestión la Tesorería logró reducir de 14 meses a 90 días (en promedio) el plazo de pago a proveedores de bienes y servicios del Estado provincial. ¿Cuáles fueron las medidas claves instrumentadas a tal efecto?

Nosotros cuando iniciamos la gestión en la Tesorería encontramos un problema serio en materia de flujos de pagos, lo que obligó a llevar adelante una política de análisis sobre cuál era el stock de deuda que tenía la provincia, cuáles eran los principales proveedores que estaban con problemas serios en la cadena de pagos y a partir de ahí, lo que estuvimos haciendo, fue ordenar esta situación con la política de cancelación de deuda del año 2015 a través de la colocación de bonos a proveedores. Eso nos permitió eficientizar el flujo de fondos de la provincia, pero además lo que hicimos fue ordenar.

Conseguimos la información, que fue difícil, instalamos un sistema de control de gestión a nivel de la Tesorería, hicimos una coordinación de flujos de fondos con otros organismos y establecimos pautas y prioridades en el manejo de los pagos, sabiendo que había pagos que había que normalizar rápidamente, especialmente los pagos a proveedores. Además realizamos algunas obras emblemáticas y aquellos servicios rutinarios que hacían al mantenimiento de la estructura y ordenamos todo lo que tenía que ver



LIC. HORACIO S. STAVALE | TESORERO GENERAL DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

con el manejo de los recursos del Estado provincial. Hicimos una gestión buena de la mano del Ministerio de Economía tratando de coordinar acciones en conjunto y, de esa manera, ordenamos la información a partir del mecanismo de la colocación del bono y con algunas acciones de obtención de recursos adicionales. Con el aporte del Tesoro Nacional, pudimos alcanzar el objetivo de ir reduciendo esa brecha, todavía nos falta mucho...

Noventa días siguen siendo una brecha muy amplia, más en una economía que todavía sufre la inflación, pero estamos en el camino correcto.

¿Tienen planificadas medidas en cuanto al control de los gastos del Estado provincial?

En cuanto al control del gasto, el gobierno de María Eugenia Vidal, tiene básicamente dos áreas, una a través del Ministro de Economía y de la Secretaria de Hacienda, la cual maneja el presupuesto y, la otra, que depende de un área específica vinculada al control del gasto. Desde allí se hace un monitoreo permanente del gasto de cada una de las jurisdicciones.

Nosotros intentamos acompañar esas políticas dándole prioridad a los pagos de aquellos sectores claves de la política pública fijada por la Gobernadora y tratando de, básicamente, tener un fondo de flujos ordenado.

Creo que a partir de la constitución del flujo de

fondos y del ordenamiento de la información que utilizamos para la constitución de ese flujo de fondos, contribuimos a ser medidos en la política de aplicación del gasto.

¿Tienen planes de certificación de Normas de Calidad en los procesos del organismo?

Este organismo tuvo una certificación de calidad hace algunos años y, la verdad, es que por el momento no estamos con ese objetivo. No porque no entendamos que no sea importante, sino porque, en principio, hay que tener presente el nivel de información y de tecnología. Creemos que el cambio de los procedimientos en la Tesorería es una condición para iniciar un camino hacia la calidad.

Nos ponemos como objetivo certificar calidad una vez que podamos implementar los cambios tecnológicos necesarios y podamos tener el sistema de la cuenta única del Tesoro debidamente conformado. Por el momento, lo que estamos procurando, es ordenar estas cuestiones y luego sí nos pondremos como objetivo ir hacia una certificación de calidad.

En cuanto a los espacios de capacitación del organismo ¿En qué temáticas se los capacita? ¿Existe articulación con nuestra Facultad?

Tenemos un convenio firmado con la Facultad que nos brinda capacitación en diferentes áreas, y creo que estamos por el buen camino en ese sentido.

Hemos logrado también incorporar estudiantes jóvenes y profesionales recién recibidos. Estamos siendo activos en las convocatorias que nos hace la Universidad y además, internamente, estamos llevando adelante talleres que nos están dando una gran mano en el cambio de estructura y el análisis de los procedimientos.

Entendemos que la capacitación es una cuestión fundamental en una provincia que no ha hecho de la capacitación de su personal una política permanente, más bien ha sido esporádica. Nosotros entendemos que la capacitación continua es un valor central dentro de la organización y, a lo que estamos apuntando, es a la profesionalización de la gestión

¿Qué recuerdos le merece su paso por la Facultad?

Obviamente la Facultad fue uno de los períodos que más recuerdo. Más allá de que agarramos el coletazo de la dictadura, la Facultad fue uno de los momentos más felices de mi vida y donde hice muchos amigos. Tengo el mejor de los recuerdos. Además he tenido grandes profesores como Porto, López Murphy, Sturzenegger, entre otros.

La verdad es que yo tuve la suerte de agarrar una

“Nosotros entendemos que la capacitación continua es un valor central dentro de la organización y, a lo que estamos apuntando, es a la profesionalización de la gestión”

época con un nivel académico muy bueno, más allá de que estábamos en un momento muy difícil estando en medio del proceso y sin actividad política, pero, sin embargo, los docentes nos daban una libertad de pensamiento y de diálogo. Además teníamos la suerte de ser pocos en aquella época, con lo cual, teníamos una relación muy directa con los profesores. Francamente tuve enormes maestros, por eso tengo los mejores recuerdos. ■



Promoviendo trabajo para dignificar al hombre.

Calle 47 N° 271 e/ 1 y 115 • CP 1900
TEL (0221) 423 4505 • FAX (0221) 423 4507
www.uiglp.org.ar